

ИПА ТАИБ 2010 програма на Европската Унија



*Брошура за активностите на проектот*

**ПОНАТАМОШНО ЗАЈАКНУВАЊЕ НА  
ОРГАНИЗАЦИСКИТЕ И ИНСТИТУЦИОНАЛНИТЕ  
КАПАЦИТЕТИ ЗА ПРОЦЕСОТ НА ЕВРОПСКАТА  
ИНТЕГРАЦИЈА**

*МК 10 ИБ ОТ 02*



Проектот е финансиран од  
Европската Унија

Твининг партнер на проектот е конзорциум на  
трите земји Германија, Полска и Хрватска

“Оваа публикација е изготвена со помош на Европската Унија. Содржината на публикацијата е единствена одговорност на Секретаријатот за европски прашања и на никаков начин не може да се смета дека ги одразува гледиштата на Европската Унија”

## **Драги колеги, дами и господа, би сакале да Ви ја презентираваме првата брошура на твининг проектот МК 10 ИБ ОТ 02**

Со оваа брошура би сакале да Ви ја презентираме содржините и активностите на твининг проектот “Понајамодно зајакнување на организациските и институционалните капацитети за процесот на европската интеграција” финансиран од Европската Унија. Во првата брошура би сакале да Ви презентираме оштите информации за проектот и главните намери што ги содрже во периодот јануари – јули, 2015 година.

### **ВОВЕД**

<b>Име на проектот:</b>	“Понајамодно зајакнување на организациските и институционалните капацитети за процесот на европската интеграција”
<b>Буџетска линија:</b>	ИПА ТАИБ 2010 програма на Европската Унија
<b>Нарачател/Корисник:</b>	Нарачател: Централно финансирање и склучување договори (ЦФСД), Министерство за Финансии
<b>Корисник: Секретаријат за европски прашања (СЕП)</b>	МК 10 ИБ ОТ 02
<b>Број на договор</b>	МК 10 ИБ ОТ 02
<b>Буџет</b>	1.7 милиони евра
<b>Постојан Твининг Советник</b>	Војчех Порчик

## Цели и намена на проектот

Главната цел на твининг проектот е да овозможи размена на искуства со земјите членки на ЕУ во рамките на европскиот интегративен процес, усогласување со законодавството на ЕУ, зајакнување на административниот капацитет, подобро управување со процесот на преведување, спроведување на ИПА/ИПА 2 системот.

Намената на проектот е понатамошна поддршка на ЕУ интегративниот процес, преку зајакнување на капацитетите на Секретаријатот за Европски Прашања (СЕП), интер – министерска координација и приоритизација.

Проектот е имплементиран од конзорциум од три земји членки: Германија, Полска и Хрватска. Партнери во проектот се германското федерално Министерство за економски прашања и енергија, полското Министерство за надворешни работи и хрватското Министерство за надворешни и европски прашања.

Главна институција корисник на проектот е Секретаријатот за европски прашања (СЕП). Други институции кои ќе добијат помош (секундарни корисници) се: Министерство за надворешни работи, Секретаријатот за законодавство и Генералниот Секретаријат како и други ресорни министерства кои се вклучени во процесот на европската интеграција. Период на спроведување на проектот е 21 месец и е финансиран од Европската Унија со буџет од 1.7 милиони евра.

## ОД НИВНА ГЛЕДНА ТОЧКА



**Г-дин Аиво Ораис**

Шеф на Делегацијата на Европската Унија

**Може ли да дадејте повеќе детали за поддршката што и ја дава Европската Унија на земјата и кои резултати се постигнати до денес преку подобрување на инфраструктурата и развојот на земјата?**

Европската Унија (ЕУ) е значаен партнер на земјата на патот кон добивање членство уште од 1996г. кога беа одобрени ЕУ фондови. Првите чекори на оваа билатерална соработка прераснаа во една можност земјата да стане членка на ЕУ со потпишување на Договорот за стабилизација и асоцијација во 2001г. и со тоа што ја препозна како земја кандидат за членство во ЕУ во 2005г. Во

2009г., беа дадени првите препораки за започнување на преговори за пристапување и граѓаните ја увидоа користа од тоа со што започна безвизниот режим во шенген зоната.

Во процесот на добивање членство, ЕУ обезбеди финансиска помош преку 800 милиони евра. Определени се дополнителни 622.4 милиони евра кои се користат за спроведување на потребните реформи за усогласување на стандардите на земјата со оние на ЕУ. Земјата, преку својата администрација, финансиски и административно раководи со поголемиот дел од овие фондови. Како цел се зема директната корист што ја добиваат граѓаните, иако, на прв поглед ова не е секогаш јасно и видливо. ЕУ активно учествува и ја промовира добробитта на граѓаните во скоро сите аспекти на секојдневниот живот почнувајќи од инфраструктурни проекти и проекти за заштита на животната средина до мали грантови за локални НВО. Набавката на опрема за полицијата или трудовата инспекција, реформите во судството или банкрот, дури пак и регистрација на животни или одржување на попис на населението – сите овие активности се за подобар живот на граѓаните.

Самиот пристапен процес е тежок и комплексен процес, но ЕУ е тука да и помогне на земјата во својот напредок кон нашите заеднички цели – ние сме партнери во спроведувањето на реформите.



**G-din Файмир Бесими**  
Заменик Претседател на Влада  
за Европски Прашања

**Кои се клучниите задачи со кои се соочува земјата во периодот што следи во најоригиналниот и најважниот период за европска интеграција?**

Имајќи ги предвид последните настани во земјата со политичката криза и како и договорот што е постигнат помеѓу главните политички партии, со посредство на амбасадорите на ЕУ и САД, сосема е јасно дека не чека многу работа во претстојниот период. Имено, треба да ги исполниме обврските што произлегуваат од Политичкиот договор; треба да ги спроведеме реформите поврзани со итните реформски приоритети во областите на судство, борба против корупцијата, изборна реформа, фундаментални права и меѓуетнички односи, слобода на изразување и слобода на медиуми, економско управување и добрососедски односи. Јасно е дека сите овие области се важни за понатамошна демократизација на општеството и затоа треба да постигнеме конкретни резултати. нашата заложба да го направиме ова беше потврдена и

на последниот состанок на Пристапниот дијалог на високо ниво. Конечно, за нас многу е важно да се движиме напред во процесот и да имаме јасна европска перспектива; одлуката за почеток на пристапните преговори би го зголемила ентузијазмот за имплементација на реформите. Би завршил со тоа што ќе го цитирам поранешниот германски Канцелар Конрад Аденауер „Европското обединување беше сон на малкумина. Денес ни е потребно на сите.“

## НАПРЕДОК НА АКТИВНОСТИТЕ ПО МЕСЕЦИ

### Јануари, 2015 жод.

Со доаѓањето на Постојаниот Твининг Советник (ПТС) во јануари 2015 година, започна твининг проектот. Во првите неколку недели, ПТС презеде активности за воспоставување на потребната интерна структура за имплементација на проектот заедно со институцијата корисник –СЕР. За секоја компонента и резултат од проектот назначени се координатори од СЕР кои ќе ја имаат улогата на директни соработници кога станува збор за планирање, имплементација и евалуација на мисиите на експертите. ПТС имаше можност да се претстави и да ги презентира целите и временските рамки на проектот за време на состанокот на поткомитетот на РКЕИ кој се одржа на 15 јануари 2015 година.

### Февруари, 2015 жод.

За време на месец февруари, под активност 1.1.1 „Преглед и проценка на централните координативни структури и инструменти на ЕУ и давање на препораки“, се одржа првата мисија за утврдување на ситуацијата. Експертите ангажирани на краток рок, кои дојдоа од Германија, Полска и Хрватска направија поширока анализа на моменталната организациска структура, задачи и процедури во СЕР за раководење со координативните задачи на ЕУ. Експертите одржаа состаноци со раководителите на релевантни сектори како и експерти од СЕР и со претставници од други клучни министерства и институции (Секретаријатот за законодавство, Генералниот Секретаријат, претставници од работните групи за НПАА). Експертите се здобија со важни информации поврзани со интерните регулативи и рамката на соработка помеѓу сите институции што се инволвирани во процесот на интеграција во ЕУ.

### Март, 2015 жод.

Во месец март се одбележа официјалното започнување на проектот со два настани: промоција на проектот и првичен состанок. Имаше голема заинтересираност од пошироката јавност за двата настани. Исто така, се одржаа голем број на мисии во активностите 1.2.1, 1.3.1 и 1.4.1. Главната цел на првата мисија во активност 1.2.1 беше да се направи проценка на постоечкиот правен систем во земјата корисник и правните инструменти што се користат за хармонизација и транспозиција на правото на ЕУ. Се одржаа бројни состаноци и средби за да се соберат информации и да се идентификуваат празнините и можните области за подобрување. Општата цел за првата мисија од активност 1.3.1 беше да се направи проценка на моменталната ситуација во врска со управувањето на преведувачкиот процес како

и да се идентификуваат потребите на СЕП и други клучни министерства за понатамошна поддршка и подобрување на преведувачкиот процес на националната верзија на Acquis. Претставници на СЕП и експертите одржаа многу состаноци со претставници од институциите што учествуваат во преведувачкиот процес на Acquis или пак се предвидува да се вклучат во тој процес, а состаноците се одржаа за да се зголеми општото разбирање и квалитетот на усвојување на националната верзија на Acquis. Првата мисија во активност 1.4.1 беше фокусирана на ревизијата на интерното упатство (НИПАК Прирачникот) и поднесување на предлози и препораки со кои би се прилагодил овој прирачник на ИПА 2 модалитетите. За време на оваа мисија, експертите разговараа со претставници од институции што се инволвирани во имплементација на ИПА и добија важни информации.

### ***Промоција на проектот и првичен состанок***

На 4 март 2015 година, официјално беше промовиран проектот а со тоа и првичниот состанок во просториите на Секретаријатот за европски прашања во Скопје. Самиот проект и некои основни информации им беа претставени на пошироката јавност и претставници од разни министерства, институции и медиуми. За време на оваа промоција, Заменик Премиерот г-дин Фатмир Бесими даде краток вовед за делокругот на проектот како и за моменталната состојба на процесот на интеграција во земјата. Амбасадорот на Делегацијата на Европската Унија – г-дин. Аиво Орав, ја потенцираше потребата владините институции да се инволвираат во имплементацијата на потребните реформи кон патот на евроинтеграцијата. Говорителите од германската, полската и хрватската амбасада ја потенцираа големата посветеност на овие три земји во поддршката на администрацијата на земјата корисник во процесот на градење на институционалните капацитети и прифаќање на стандардите на ЕУ. Во говорите што ги одржаа г-дин. Јован Андоновски (Проект лидер од земјата корисник – ПЛ ЗК) и г-дин. Волф-Дитер Плесинг (Проект лидер од земјите членки на ЕУ – ПЛ ЗЧ) ги презентираа целите на проектот, ја потенцираа потребата од активно учество на сите институции на кои се однесува овој проект. Тие потенцираа дека една од целите на овој проект е поддршка на СЕП и други институции за подобрување на координативните структури и процедури за пристап во ЕУ за да се добие поголема ефективност, ефикасност и квалитет при работењето.

На првичниот состанок, Постојаниот Твининг Советник од земјите членки – ПТС ЗЧ, г-дин Војтех Порчик заедно со Постојаниот Твининг Советник од земјата корисник – ПТС ЗК, г-а Билјана Бутлевска ги презентираа главните цели на проектот, временската рамка за планираните активности и резултатите што треба да се постигнат за времетраењето на овој проект. Двајцата постојани советници беа согласни во едно, а тоа дека клучот на успехот на проектот ќе биде добрата соработка помеѓу двете страни што ќе се базира на партнерство и отвореност.





## Април, 2015 жог.

Во четвртиот месец од спроведувањето на проектот, се спроведоа мисии поврзани со активностите 1.1.1, 1.3.1 и 1.5.1. Целта на мисиите во активност 1.1.1, беше да се елаборира програмата за работилницата за координација на процесот на интеграција, каде што ќе се вметнат најдобрите практики од Германија, Полска и Хрватска и да се идентификуваат фактори за подобрување на координативната структура на земјата корисник, а ова беше направено во соработка со СЕП. За време на мисиите поврзани со активност 1.3.1, експертите работеа на Стратешки документ за подобрување на процесот на подготовка на националната верзија на Acquis во земјата корисник. Документот ќе биде подготвен во согласност со концептот што беше подготвен и одобрен од СЕП за време на првата мисија на експертите во март 2015 година. Првата мисија во активност 1.5.1 беше ориентирана кон собирање на релевантни информации за системот за управување со обуки и процедури што се користат од страна на Секретаријатот за европски прашања (СЕП) за спроведување на обуки за државни службеници на теми поврзани со ЕУ.

## Мај, 2015 жог.

За време на месец мај, беа организирани активностите 1.1.1, 1.2.1, 1.4.1 и мала работилница за активност 1.5.1. Во овој период се одржа првиот состанок на Управниот Одбор на кој се направи проценка на активностите од проектот. Состанокот се одржа во просториите на корисникот на 6 мај 2015 година. Дополнително, во месец мај, започнаа активности од компонента 2 кои беа насочени кон проценка на моменталната ситуација во следниве НПАА поглавја: 3 – право на воспоставување и слобода на обезбедување на услуги, поглавје 7 – закон за интелектуална сопственост, поглавје 8 – политика на конкурентност, 22 – регионална политика и координација на структурни инструменти и поглавје 31 – надворешна безбедносна и одбранбена политика. Во понатамошниот период ќе се продолжи со спроведување на активности од компонента 2. Во овој месец започна спроведување на активност 2.

програмата за стажирање за вработените од институцијата корисник што се инволвирани во преводниот процес. Стажирањето се одржа во Загреб, Хрватска.

### **Јуни, 2015 жог.**

Се спроведоа неколку активности и мисии во месец јуни. Во активност 1.3.1, двајца хрватски експерти имаа свои мисии и ги финализираа Стратешкиот документ и Планот за соработка. Се одржаа состаноци во врска со програмата за стажирање во Загреб и беа дадени препораки за првата група на учесници во програмата. За време на овој месец, се спроведе мисија во активност 1.1.1 за финализирање на стратешкиот документ за проценка на координативните структури на ЕУ. Исто така, под компонента 2, се одржаа мисии за други поглавја, и тоа: поглавје 1 – слободно движење на стока, поглавје 11 – земјоделие и рурален развој и поглавје 28 – потрошувачи и здравствена заштита.

### **Јули, 2015 жог.**

Во месец јули се одржаа неколку мисии и работилници од компонентите 1 и 2. Експертите од проектот се состанаа со колегите од СЕП и претставници од клучните министерства и спроведоа неколку работилници. Исто така, вториот состанок на Управниот Одбор се одржа во јули, и на овој состанок се сумираа првите 6 месеци од процесот на имплементација на твининг проектот.

### **АКТИВНОСТ 1.1.1 „Разгледување и проценка на централните структури за координација со ЕУ како и постојните инструменти и давање на препораки“.**

**РАБОТИЛНИЦА:** *Координативни структури на ЕУ – искуства од Хрватска, Полска и Германија и нивно влијание во земјата корисник“*

На 6 мај 2015 година, под активност 1.1.1 од твининг проектот, се одржа работилницата „Координативни структури на ЕУ - искуства од Хрватска, Полска и Германија и нивно влијание во земјата корисник“. Експерти од трите горенаведени земји членки учествуваа во оваа работилница давајќи релевантни информации во врска со ЕУ координативниот систем, истовремено посочувајќи ги искуствата, предностите и слабостите на координативните модели во Хрватска, Полска и Германија. Од страна на земјата корисник, учество земаа претставници од релевантните владини институции и ресорните министерства кои се инволвирани во македонскиот координативен систем за интеграција во ЕУ. За време на работилницата се одржа дискусија за можните правни и организациски мерки кои треба да се превземат за да се консолидира координативен систем на земјата корисник.



## АКТИВНОСТ 1.5.1 „Изработка на рамка за компетенции поврзани со процесот на европска интеграција“

### РАБОТИЛНИЦА: „Ојс на работно место, работни надлежности и рамка на компетенции“

На 7 мај 2015 година, мала работилница беше презентирана од страна на твининг експерти под активност 1.5.1 на персоналот од Тренинг Центарот при СЕП. Целта на работилницата беше да се истакне значењето на описот на работното место за соодветно функционирање на било која организација (вработувања, тарифна ознака, плаќања, евалуација и обука за развој на човечките ресурси), како и да се појасни основната структура на описот на работните места и да се покаже поврзанооста помеѓу работниот профил и компетенциите. За време на работилницата, хрватските експерти ја презентираа и објаснија рамката од надлежности која е воведена во хрватската јавна администрација, како и референца за изработка на препораките поврзани со ЕУ за Секретаријатот за европски прашања. Хрватскиот модел ќе продолжи да се развива под твининг проектот.



## АКТИВНОСТ 1.2.1 „Преглед на методологии за усогласување, транспонирање и препораки за подобрување“.

### РАБОТИЛНИЦА: „Имплементација на правото на ЕУ“.

На 20 и 21 мај 2015 година се одржа дводневна работилница под активност 1.2.1 на тема “Имплементација на правото на ЕУ”. За време на работилницата беа презентирани искуства во однос на спроведување на правото на ЕУ во Хрватска и Полска, како и во земјата корисник (законски процедури, техники на транспонирање) и беа взаемно дискутирани. Учесниците имаа шанса да слушнат и за хрватското и полското искуство во процетот на хармонизација на законодавството со законодавството на ЕУ, законските процедури и механизмите за координација.



## АКТИВНОСТ 1.4.1 „Проценка на ИПА структурите и акциониот план за надградба на организациската структура“

### РАБОТИЛНИЦА: „ИПА II 2014 – 2020 модалиитети“.

Во просториите на СЕП на 20 мај 2015 година се одржа работилница под активност 1.4.1. Тема на работилницата беше “ИПА 2 2014 – 2020 модалитети”. Двајца хрватски експерти направија презентација за прописите од ИПА 2 со акцент на барањата за прилагодување на процедурите и структурата за НИПАК. Учесници во работилницата беа вработени од СЕП (НИПАК канцеларија), ЦФСД како и од останатите клучни министерства.



### **АКТИВНОСТ 1.3.3 „Една недела стажирање за 20 учесници во Хрватска вклучени во процесот за превод“**

**DURATION OF THE INTERNSHIP PROGRAM:** 18-22 мај 2015 *žog.*

Во мај 2015 година, група од 4 претставници од Секторот за подготовка на националната верзија на Acquis – Секретаријат за европски прашања (СЕП) беа на еднонеделно стажирање во истото одделение при Министерството за надворешни и европски работи при Република Хрватска. Оваа програма беше дел од планираните активности на Твининг Проектот “Понатамошно зајакнување на организациските и институционалните капацитети за процесот на европската интеграција”. Целта на стажирањето беше да се здобијат со познавање на сите обврски кои произлегуваат од пред пристапниот и по пристапниот период во областа на националната верзија на Acquis. Учесниците имаа можност да се сретнат и да разговараат со клучните засегнати страни од Министерството за надворешни и европски работи при Република Хрватска, како и со експерти од други клучни министерства во врска со различни аспекти за организација на преводот, правна и стручна ревизија и финализација на хрватската верзија на правните акти на ЕУ, на хрватското законодавство на англиски јазик како и на други документи потребни за преговорите за членство во ЕУ. До крајот на 2015 година уште 4 групи со по 4 претставници од СЕП и другите клучни министерства ќе поминат низ истата програма за практикантска работа, а со тоа се зголемува нивото на надлежност во оваа област.

### **АКТИВНОСТ 1.2.2 „Преглед на процедурите за создавање закони и идентификување на области кои треба да се подобрат“**

**РАБОТИЛНИЦА:** *„Спроведување на ЕУ легислативата, процес и планирање“*

На 2 јули 2015 година, во организација на СЕП и твининг проектот, се одржа работилница за спроведување на ЕУ легислативата и процесот на создавање закони. На оваа работилница беа присутни претставници од Генералниот Секретаријат, Секретаријатот за законодавство и одредени министерства. Оваа работилница беше искористена да се разгледаат и дискутираат законодавната процедура на земјата корисник како и тие во Германија и Полска, фазите при создавањето на регулативите, а воедно учесниците имаа можност да слушнат и за интегралната рамка и процесот на планирање на работните групи на НПАА.



## АКТИВНОСТ 1.5.1 „Изработка на рамка за компетенции поврзани со процесот на европска интеграција“

### РАБОТИЛНИЦА: „Сироведување на ЕУ легислативата, процес и планирање“

На 2 јули 2015 година, се одржа работилница во СЕП на која свои излагања имаа експерти од проектот и од СЕП. Целта на работилницата беше да се претстави рамката на компетенции во ЕУ – германскиот модел и каква е ситуацијата во моментот во земјата корисник. За време на оваа работилница беа дискутирани разните видови/категории на работни места, општите и специфичните компетенции, описот на работните места според одредени компетенции како и разните видови на вештини.



## АКТИВНОСТ 2.7.3 „Работилници за проценка на недостатоци – Gap assessment“

### РАБОТИЛНИЦА: „Проценка на недостатоци“

На 8 јули 2015 година, се одржа еднодневна работилница од активност 2.7.3. за проценка на недостатоци. Презентер на оваа работилница беше експерт од Хрватска. На работилницата се дискутираа проценките на недостатоци на поглавјата од Acquis. Беа дискутирана легислативата на ЕУ, разни декларации и директиви, вертикални и хоризонтални пристапи, транспозиција на/во закон и анекси како и административните структури и следење на процесот на транспозиција.



## Прв Управен Одбор (УО)

На 6 мај 2015 година, во просториите на Секретаријатот за европски прашања се одржа првиот Управен Одбор на твининг проектот. Присутните членови, одговорни за успешна имплементација на проектот, претставници од СЕП, од Генералниот Секретаријат, Секретаријатот за законодавство, Министерството за надворешни работи, Делегацијата на ЕУ, како и партнерите на проектот од земјите членки на ЕУ дискутираа за напредокот на проектот и за понатамошните активности.



## Втор Управен Одбор (УО)

На 15 јули 2015 година, во просториите на СЕП се одржа вториот Управен Одбор на твининг проектот. Членовите на УО дискутираа за тековните работи и активности како и идните планови и обврски.

Со почит,

*Твининг Проект Тим*

## Компоненти и активности на проектот:

- **Компонента 1** – Проширена хоризонтална поддршка и зголемени капацитети на СЕП за меѓуминистерска координација за евроинтеграционен процес и создавање приоритети со акцент на институциите на централно ниво за подобра координација и ујравување со ИПА
  - 1.1.1 – Разгледување и проценка на централните структури за координација со ЕУ како и постојните инструменти и давање на препораки
  - 1.1.2 – Развивање и спроведување на модули за обуки за пристапниот ЕУ процес
  - 1.1.3 – Студиска посета од 5 дена за 15 учесници во Хрватска
    - 1.2.1 – Преглед на методологиите за усогласување, транспонирање и препораки за подобрување
    - 1.2.2 – Преглед на процедурите за создавање закони и идентификување на области кои треба да се подобрат
    - 1.2.3 – Развој на пакет обуки за создавање на закон и методологија за усогласување на правото како и спроведување на пилот обука
    - 1.2.4 – Студиска посета од 5 дена за 15 учесници во Полска и Германија
      - 1.3.1 – Анализа на моменталната состојба во преводниот процес и создавање на стратешки документ со препораки
      - 1.3.2 – Развој и спроведување на соодветно скроени програми за обуки за преведувачките служби
      - 1.3.3 – Една недела стажирање за 20 учесници во Хрватска вклучени во преведувачкиот процес
      - 1.3.4 – Организирање на регионална свесност – настан за правно преведување на Acquis
        - 1.4.1 – Проценка на ИПА структурите и акциониот план за надградба на организациската структура
        - 1.4.2 – Разгледување и надградување на системот за следење на набавки, договори и секторски програми
        - 1.4.3 – Елаборирање на обуки за новата институционална поставеност за ИПА и спроведување на пилот обука
          - 1.5.1 – Изработка на рамка за компетенции поврзани со процесот на европска интеграција
          - 1.5.2 – Стратешки документ со предлози за обуки поврзани со ЕУ во тренинг центарот на СЕП
          - 1.5.3 – Развој и спроведување на соодветно скроени програми за обуки за тренинг центарот на СЕП
          - 1.5.4 – Поддршка на протоколот на информации помеѓу СЕП и клучните институции



1.6.1 – Проценка и препораки за комуникациите и координација помеѓу МНР, СЕП и Мисијата на ЕУ во Брисел

1.6.2 – Развој на обуки за подобрување на институционалната соработка и оперативна комуникација помеѓу клучните институции во пристапниот процес

• **Компонента 2** – Проширена насочена и тематска поддршка и зголемени капацитети на клучните министерства одбрани врз основа на идентификуваните недостатоци во Извештајот за најредокот на ЕК (според сложеноста на соодветни поглавја)

2.7.1 – Анализа на поглавја од Acquis, врз основа на Извештајот за напредокот 2014 од ЕК и други важни документи обезбедени од СЕП

2.7.2 – Доставување на методологија за најдобрите практики и транзициски периоди

2.7.3 – Работилници за проценка на недостатоци – Gap assessment

2.8.1 – Детална анализа на приоритетните Acquis поглавја идентификувани во активност 2.7.1

2.8.2 – Преглед на останатите поглавја од Acquis

2.8.3 – Студиска посета од 5 дена за 15 учесници во Полска

2.8.4 – Студиска посета од 5 дена за 15 учесници во Германија

2.9.1 – Создавање на акциони планови за поглавјата анализирани во 2.8.1 и дизајнирање на алатка за следење.



Белешки:



За повеќе информации

Канцаларија на постојаниот твининг советник  
Г-дин Војчех Порчик, постојан твининг советник  
Кеј Димитар Влахов 4, 1000 Скопје  
Тел: +389 2 32 60 111  
Моб: +389 70 501 232  
Е-пошта: [Twinning\\_SEA@sep.gov.mk](mailto:Twinning_SEA@sep.gov.mk)

Секретаријат за европски прашања  
Г-ѓа Билјана Бутлевска, постојан твининг советник  
од земјата корисник  
Кеј Димитар Влахов 4, 1000 Скопје  
Тел: +389 75 359 220  
Е-пошта: [biljana.butlevska@sep.gov.mk](mailto:biljana.butlevska@sep.gov.mk)

„Европската Унија е составена од 28 земји-членки што заеднички одлучија за постепено поврзување на нивното знаење, ресурси и судбини. Заеднички, за време на периодот на проширување од 50 години, тие изградија зона на стабилност, демократија и одржлив развој истовремено одржувајќи ја културната разновидност, толеранцијата и индивидуалните слободи. Европската Унија е посветена на споделување на своите достигнувања и своите вредности со земјите и народите надвор од нејзините граници.“  
Европската Комисија е извршно тело на ЕУ.



Проектот е финансиран од  
Европската Унија